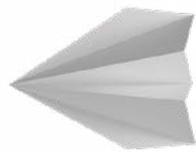




Elisabeth Vinzenz  
Verbund

# Mit Kompetenz und Geist



Führen und Leiten  
in christlichen Einrichtungen  
2023–2024

In Kooperation mit



Der Kurs **Mit Kompetenz und Geist** geht im Elisabeth Vinzenz Verbund nun zum dritten Mal an den Start. Wir sind der Überzeugung, dass dieser Kurs ein zeitgemäßes Instrument ist, um unsere Führungskräfte fit zu machen, den Elisabeth Vinzenz Verbund mit all seinen Einrichtungen in eine gute Zukunft zu führen.

Es gilt, das christliche Profil weiterzuentwickeln und in den Einrichtungen erfahrbar werden zu lassen. Die daraus gewachsene und geförderte Qualität wird im Miteinander spürbar werden. In der Haltung der Führungspersönlichkeiten, die ihre Grundlage im christlichen Menschenbild hat, zeigt sich die gelebte Werteorientierung unseres Unternehmens und ist eine Führungsaufgabe ersten Ranges.

Möge der Kurs dazu beitragen, dass kompetente Führungspersönlichkeiten unser christliches Charisma in die Zukunft tragen. Denn nur durch Menschen kommt die frohe Botschaft Jesu in die Einrichtungen.

**Sr. M. Dominika Kinder**

Vorsitzende des Kuratoriums der  
Katholischen Wohltätigkeitsanstalt  
zur hl. Elisabeth, Reinbek

**Sr. M. Teresa Slaby**

Vorsitzende des Kuratoriums  
der Vinzenz Bernward Stiftung,  
Hildesheim



- 01 Worte zum Geleit
- 03 Kursrahmen
- 04 Informationen zum Kurs
- 05 **Basiseinheiten**
  - Modul 1: Ursprünge mit Zukunft
- 06 Modul 2: Werden – Sein – Reifen
- 07 Modul 3: Führen durch Vertrauen
- 08 Modul 4: Führen als Persönlichkeit
- 09 Führungsbausteine 1–3
- 10 Modul 5: Das christliche Plus
- 11 **Begleitende Kurselemente**
- 12 Kurs-Übersicht
- 13 Kursleitung und Trainerinnen



Wolfgang Pucher: Elisabeth von Thüringen und Vinzenz von Paul

Gemäß unserer »Leitlinien«, die alle Einrichtungen im EVV miteinander verbinden, arbeiten wir mit einer klaren Haltung: »Im Mittelpunkt unseres Handelns steht der Patient in all seinen Lebensbezügen.« Wir wollen in unseren Häusern menschliche Zuwendung, spirituelle Begleitung, Serviceorientierung und empathische Kommunikation leben. Und dies gleichwohl gegenüber Mitarbeitenden wie Patientinnen und Patienten.

Trotz den gestiegenen medizinischen und wirtschaftlichen Anforderungen sind die Einrichtungen unseres Verbundes keine anonymen Medizinbetriebe, sondern überschaubare organisatorische Einheiten mit Fokus auf eine ganz konkrete »Mensch-zu-Mensch-Leistung«. Entsprechend haben wir uns auch ein Motto gegeben, das es kurz und knapp auf den Punkt bringt: **Menschlichkeit verbindet**.

Die Verbindungen zwischen handelnden Akteuren untereinander und in der Arbeit am Menschen wollen wir mit einem entsprechenden Kursangebot des Elisabeth Vinzenz Instituts stärken, fördern und ausbauen. Dazu brauchen wir Führungskräfte, die sich dem Anspruch einer wertschätzenden, transparenten und auf dem christlichen Menschenbild basierenden Leitungskultur stellen. Mit dem Angebot des Elisabeth Vinzenz Instituts sollen die leitenden Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter unterstützt werden, diesen Führungsstil kennenzulernen, die Chancen darin zu erkennen und dessen Anwendung zu erproben.

Woher kommen wir? Welche Ideen und Ideale treiben uns an? Und wie motiviert uns dies, eine eigene, christlich geprägte Führungsstrategie zu entwickeln? Die gelebte Werteorientierung eines Krankenhauses wird künftig immer mehr zu einem Qualitätsmerkmal werden. Und sie wird uns und unsere Einrichtungen als freigemeinnützige unterscheidbarer machen von anderen Trägern – gerade in Zeiten wachsender Ökonomisierung innerhalb des Gesundheitswesens.

Das Angebot des Elisabeth Vinzenz Instituts besteht auch für interessierte Führungskräfte anderer Krankenhäuser und Einrichtungen in christlicher Trägerschaft. So arbeiten wir gemeinsam mit der Stiftung Bildung im KKVD. Denn wir sind überzeugt, dass wir voneinander und aneinander lernen können. Und wir sind überzeugt davon, dass Menschlichkeit verbindet.

**Dr. Sven U. Langner**

Geschäftsführer Elisabeth Vinzenz Verbund

**Wenn Du ein Schiff bauen willst, dann trommle nicht Männer zusammen um Holz zu beschaffen, Aufgaben zu vergeben und die Arbeit einzuteilen, sondern lehre die Männer die Sehnsucht nach dem weiten, endlosen Meer.**

Antoine de Saint Exupéry

Wir leben in einer Zeit stetiger Veränderung. Gerade im Gesundheitswesen sind wir auf allen Ebenen mit ständig neuen Herausforderungen konfrontiert. Zum dritten Mal sind die Führungskräfte des Elisabeth Vinzenz Verbundes zum Kurs Mit Kompetenz und Geist eingeladen. Das etablierte Konzept zur Qualifizierung von Führungspersönlichkeiten in christlichen Einrichtungen gibt Raum zur persönlichen Entwicklung und zur Kompetenzerweiterung in Führungsthemen. Neben vielfältigen Impulsen zu Führungsthemen und zur Kultur eines werteorientierten Unternehmens in den Modulen bietet der Kurs auch eine intensive persönliche Begleitung beim Transfer in den jeweiligen Führungsalltag. Selbstverständlich gibt das Angebot einen geschützten Raum, ohne den eine ganzheitliche Persönlichkeitsentwicklung nicht möglich ist.

Über die Zusammenarbeit mit der Stiftung Bildung im KKVD steht der Kurs auch anderen Trägern offen.

Ich freue mich auf die Begegnung mit Ihnen und einen guten gemeinsamen Entwicklungsweg.

Jürgen Steffes-Ollig

Leiter Elisabeth Vinzenz Institut

### Zielgruppe

Mitglieder der Krankenhausdirektorien und Einrichtungsleitungen (z.B. Geschäftsführungen, Pflegedienstleitungen, Chefärztinnen/Chefärzte, Abteilungsleitungen)

### Zielkompetenzen

#### Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer:

- entwickeln ihr Leitungsprofil auf der Grundlage ihrer Persönlichkeit
- reflektieren die eigene Biografie und identifizieren ihr persönliches Entwicklungspotenzial
- kennen die biblischen Grundlagen des christlichen Gottes-, Menschen- und Weltbildes
- kennen das Modell der Themenzentrierten Interaktion und andere Leitungsmodelle der humanistischen Psychologie
- kennen die Grundlagen von Teamentwicklung und Krisenintervention
- vertiefen Moderationstechniken und effektive Moderationsmethoden, um Gruppen themenzentriert leiten zu können
- können ihre persönliche Spiritualität weiter entwickeln oder weiter vertiefen
- sind in der Lage, auf dieser Basis ihre Leitungsrolle in einer christlichen Einrichtung wahrzunehmen und sich in ihrem Leitungsverhalten zu reflektieren
- sind in der Lage, Prozesse zu strukturieren, Teamentwicklung zu fördern und in Konflikten und Krisen situationsangemessen zu handeln
- sind in der Lage, im Sinne der lebensfördernden Botschaft Jesu das Leitbild und die Strukturen ihrer Einrichtung weiter zu entwickeln
- lernen die Grundsätze ethischer Entscheidungen und einer christlichen Unternehmensethik kennen

### Instrumente

- Impulsreferate • Gruppenarbeit • Rollenspiel • Bibliodrama • Reflektierte Praxis
- Meditation • Schattentage / Life-Supervision • Praxisbezogene Übungen
- Coaching

### Methodik

- ganzheitlich • selbsterfahrungsorientiert • prozessorientiert
- methoden-integrativ



# 04 Informationen zum Kurs

## Infotag · 9. März 2023 · 10–15.30 Uhr

### Ort

Kongregation der barmherzigen Schwestern vom hl. Vinzenz von Paul in Hildesheim · Neue Straße 16 · 31134 Hildesheim

### Referenten

Jürgen Steffes-Ollig, Eva Sefrin

## Kursinformationen

### Zeitraum

Mai 2023 bis September 2024

### Veranstaltungsort

St. Bonifatiuskloster · Klosterstraße 5 · 36088 Hünfeld  
06652 945-37 · Fax -38 · gaestebuero@bonifatiuskloster.de · bonifatiuskloster.de

### Teilnehmerzahl

Maximal 14 Personen

### Abschluss

Die durchgehende Teilnahme an allen Veranstaltungen und ihren Teilelementen ist Voraussetzung für den erfolgreichen Abschluss der Weiterbildung und die Erlangung des Zertifikates.

### Gesamtorganisation

Elisabeth Vinzenz Institut · Neue Straße 16 · 31134 Hildesheim  
05121 109-821 · institut@elisabeth-vinzenz.de

### Kosten

Für Teilnehmende aus den Einrichtungen des EVV ist der Kurs unentgeltlich. Die Kosten für Unterkunft und Verpflegung werden den Entsendern direkt vom Tagungshaus in Rechnung gestellt.

Für externe Teilnehmende aus dem Bereich Stiftung Bildung belaufen sich die Kursgebühren (inkl. 3 Tage Life-Coaching) auf 7.900,- Euro, zahlbar in drei Raten à 2.633,- Euro (in 2023/24), zzgl. Unterkunft und Verpflegung.

# Modul 1: Ursprünge mit Zukunft 05

Basiseinheiten

## Inhalte

### Biblisch

Grundlagen und Entwicklung des jüdisch-christlichen Gottes- und Menschenbildes: Der Gott aus der Wüste – der Mensch aus Gott

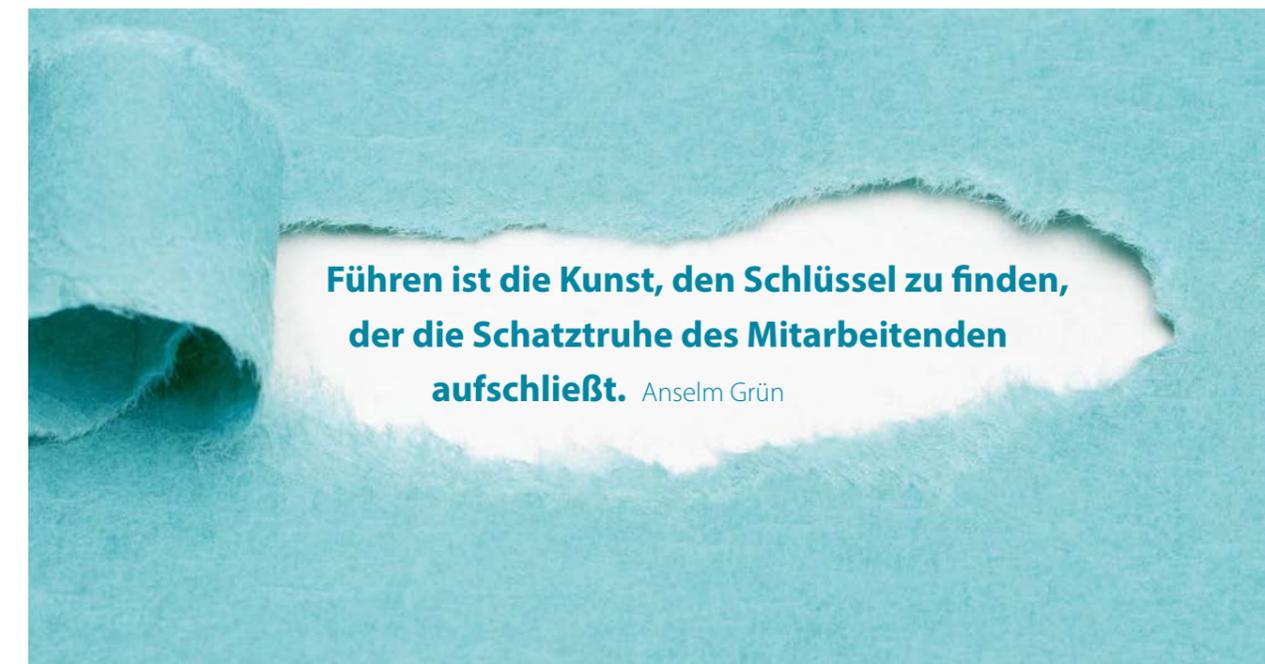
### Persönlich

Der Grund auf dem ich stehe: Mein Lebensweg und meine Identität

### Institutionell

Barmherzig-Sein als Programm: Die Ursprünge der Einrichtungen

8. Mai 2023, 10 Uhr bis 10. Mai 2023, 16 Uhr · St. Bonifatiuskloster, Hünfeld  
Referenten: Jürgen Steffes-Ollig, Eva Sefrin



# 06 Modul 2: Werden – Sein – Reifen

## Inhalte

### Biblich

- Der multidimensionale Gott: Einheit in Vielfalt
- Der multidimensionale Mensch und seine vielfältigen Möglichkeiten und Grenzen

### Persönlich

- Meine religiöse Sozialisation
- Mein Selbstverständnis als Führungspersönlichkeit
- Die Rückbindung in meine Werteorientierung

### Institutionell

- Die »Leitlinien« im Elisabeth Vinzenz Verbund
- »Fachbereich Christliches Profil« im Elisabeth Vinzenz Verbund
- »Ausschuss des Christlichen Profils im Aufsichtsrat« des Elisabeth Vinzenz Verbundes

4. September 2023, 10 Uhr bis 6. September 2023, 16 Uhr  
St. Bonifatiuskloster, Hünfeld  
Referenten: Jürgen Steffes-Ollig, Eva Sefrin

**Mehr als je zuvor sind wir in einem immer undurchdringlicheren Wust von konkurrierenden Anforderungen auf Klarheit angewiesen. Grundlage dieser Klarheit ist, dass wir unsere Werte – das heißt das, was für uns am Wichtigsten ist – kennen und entsprechend Prioritäten setzen.**

Stephen Covey

# Modul 3: Führen durch Vertrauen 07

Basiseinheiten

## Inhalte

### Biblich

- Konsequenzen des jüdisch-christlichen Menschenbildes
- Wie Jesus Leben und Glauben lernte: das Leben Jesu als Modell des Menschseins

### Persönlich

- Persönlichkeits- und Charakterstrukturen und ihre Wirkung
- Teilnehmendes Leiten und leitendes Teilnehmen – Das Modell der Themen-zentrierten Interaktion (TZI)

### Institutionell

- Das Leitbild meiner Einrichtung als Qualitätsmerkmal und Chance
- Die Wertegruppen in den Einrichtungen

11. Dezember 2023, 10 Uhr bis 13. Dezember 2023, 16 Uhr  
St. Bonifatiuskloster, Hünfeld  
Referenten: Jürgen Steffes-Ollig, Eva Sefrin



## Basiseinheiten

### Inhalte

#### Biblich

- Biblische Modelle der Konfliktregelung
- Biblische Führungspersönlichkeiten

#### Persönlich

- Impulse aus der Transaktionsanalyse
- Meine Konfliktmuster
- Das Harvard-Konzept der Konfliktregelung

#### Institutionell

- Barmherzig-Sein mit Konsequenz
- Wandel in der Führungskultur – Vom Vorgesetzt-Sein zum Leadership

19. Februar 2024, 10 Uhr bis 21. Februar 2024, 16 Uhr

St. Bonifatiuskloster, Hünfeld

Referenten: Jürgen Steffes-Ollig, Eva Sefrin

**Schau nach innen, schau nach außen und  
entscheide in Verantwortung.**

Ruth Cohn

## Führungsbaustein 1 · Personalentwicklung

### Ziel des Bausteins

Sie verstehen die Bedeutung moderner Personalentwicklung und haben Ideen für die Umsetzung in ihrem eigenen Arbeitsfeld gewonnen.

- unternehmerische / individuelle Ziele · Nachhaltigkeit im Unternehmen (CSR)
- Kernfragen der Personalentwicklung · Demografische Entwicklung und ihre Auswirkungen · Human capital – Menschen verstehen und fördern
- Das Mitarbeitergespräch als wichtigstes Führungsinstrument · Altersgerechte Personalentwicklung

27. Mai 2024 · 9–17 Uhr · St. Bonifatiuskloster, Hünfeld

Referentin: Andrea Rall

## Führungsbaustein 2 · Change Management

- Definitionen und Anlässe, Bedeutung von Change Management · Planung und Interventionen des Change Management · Management in Veränderung
- Organisationsentwicklung - Grundsätze wirksamer Führung

28. Mai 2024 · 9–17 Uhr · St. Bonifatiuskloster, Hünfeld

Referentin: Prof. Dr. Katrin Keller

## Führungsbaustein 3 · Charisma im Changeprozess

- Übungen zum persönlichen Auftreten
- Wie wirke ich auf andere?
- Status und seine Wirkung
- Selbst- und Fremdwahrnehmung

29. Mai 2024 · 9–17 Uhr · St. Bonifatiuskloster, Hünfeld

Referentin: Melanie von Sass

## Inhalte

### Biblich

- Führen und Leiten als Dienst
- Biblische Berufungsgeschichten

### Persönlich

- Mein Beruf – Meine Berufung?
- Meine Werteorientierung inspiriert andere
- Reflexion des eigenen Lernweges

### Institutionell

- Das christliche Profil im Elisabeth Vinzenz Verbund und was Führungspersönlichkeiten dazu beitragen (müssen)

## Zum Abschluss

- Präsentation des eigenen Lernweges
- Abschluss-Feier mit Übergabe der Zertifikate
- Abschluss-Evaluation

2. September 2024, 10 Uhr bis 4. September 2024, 16 Uhr

St. Bonifatiuskloster, Hünfeld

Referenten: Jürgen Steffes-Ollig, Eva Sefrin

## Life Supervision

Die »Schattentage« sind ein Instrument der direkten Einzelsupervision und des Coaching und finden vor Ort im Arbeitsfeld der Teilnehmenden statt. Sie geben Gelegenheit, in direkter persönlicher Begleitung im eigenen Arbeitsfeld die unmittelbare Rückmeldung zum Führungsverhalten und zur Leitungskompetenz zu erhalten und dass in den Modulen Erlernte zu vertiefen.

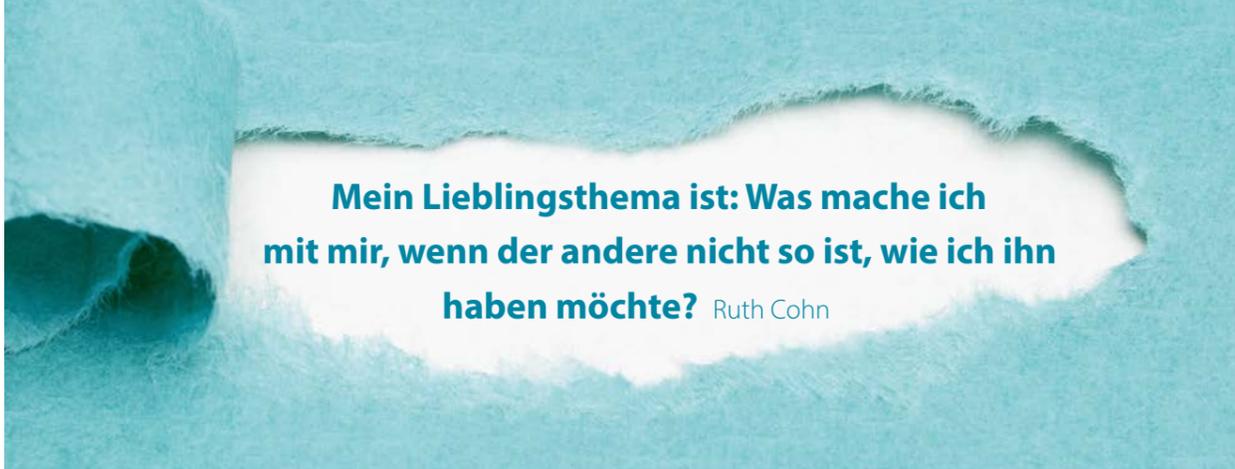
Ein Coach begleitet im Verlauf der Weiterbildung dreimal einen Arbeitstag der Teilnehmenden, reflektiert mit der Führungskraft das Führungsverhalten und gibt Wachstumsimpulse für die persönliche Führungskompetenz.

3 x 1 Tag nach individueller Vereinbarung

Begleitung durch Sabine Schmeißer, Eva Sefrin und Jürgen Steffes-Ollig

## Peer-Gruppen

Die Teilnehmenden bilden Kleingruppen (max. 4 Teilnehmerinnen/Teilnehmer), die der kollegialen Beratung, Reflexion und Vertiefung der Themen aus den Modulen und dem Erfahrungsaustausch dienen. Sie übernehmen darin Eigenverantwortung und Eigeninitiative, um die Elemente der Weiterbildung im beruflichen Alltag wirksam werden zu lassen.



**Mein Lieblingsthema ist: Was mache ich mit mir, wenn der andere nicht so ist, wie ich ihn haben möchte?** Ruth Cohn

### Basiseinheiten

- Infotag**  
 9. März 2023 in Hildesheim
- Modul 1**  
 Ursprünge mit Zukunft  
 8.–10. Mai 2023
- Modul 2**  
 Werden – Sein – Reifen  
 4.–6. September 2023
- Modul 3**  
 Führen durch Vertrauen  
 11.–13. Dezember 2023
- Modul 4**  
 Führen als Persönlichkeit –  
 Konflikt als Chance  
 19.–21. Februar 2024
- Modul 5**  
 Das christliche Plus  
 2.–4. September 2024

2023

2024

### Begleitelemente

- Peer-Gruppen**
- Life-Supervision**  
 (3 x 1 Tag vor Ort)
- Führungsbausteine**  
 27.–29. Mai 2024



**Jürgen Steffes-Ollig**, Gesamtleitung

Diplom-Theologe, Leiter des Elisabeth Vinzenz Instituts, Hildesheim, und des Institutes für Spiritualität und Entwicklung, Hennef, diverse Zusatzqualifikationen u.a. TZI-Gruppenleiter (dipl.), Transaktionsanalytiker, Praxisberater, Supervisor, Organisationsberater und Coach



**Eva Sefrin**, Kursleitung

Diplom-Pädagogin, Mehrjährige Leitungstätigkeit von und in Einrichtungen, Weiterbildung in partnerschaftlichem Focusing und systemischer Beratung, z. Zt. Weiterbildung in TZI



**Andrea Rall**

Personalentwicklerin, European Business Coach, Akademisch zertifizierte CSR Managerin, langjährige Erfahrung als Trainerin, Beraterin und in der Entwicklung sowie Durchführung von Führungsseminaren



**Prof. Dr. Katrin Keller**

Trainerin, Beraterin und Coach in Profit- und Non-Profit-Bereichen zu unterschiedlichen Führungs- und Organisations-Entwicklungsthemen



**Sabine Schmeißer**

Studium Wirtschafts- und Organisationspsychologie (M.A.), Gesundheits- und Sozialwirtschaft (Diplom); Erfahrung in Führungspositionen in sozial-caritativen Organisationen, Weiterbildung zum Organisationsentwickler/ Management-Coach, Promotionsstudium



**Melanie von Sass**

Schauspielerin; unterrichtet Körperarbeit, Meditation, Achtsamkeit, Yoga und Stressbewältigung, Expertin in den Bereichen Charisma, Präsenz und Körpersprache; Coach und erfahrene Trainerin in der Industrie, im Gesundheitswesen, für Startups und Führungskräfte

#### Impressum

Oktober 2022 · Elisabeth Vinzenz Verbund GmbH · Alarichstr. 12–17 · 12105 Berlin · [elisabeth-vinzenz.de](http://elisabeth-vinzenz.de) · Abbildungen © istockphoto.com: Papierflieger: Eoneren · Papierfenster: IvelinRadkov / Portraits © EVV · Design Stefanie Roth · [mail@vonerot.de](mailto:mail@vonerot.de)

[menschlichkeit-verbindet.de](https://menschlichkeit-verbindet.de)



[elisabeth-vinzenz.de](https://elisabeth-vinzenz.de)

